

**UIM**  
**Programa de Formación de Altos dirigentes y Funcionarios**  
**Iberoamericanos en Gobierno y Gestión Local**

**1. Título del Programa. Año y cumbre en el que fue aprobado**

**“PROGRAMA DE FORMACIÓN DE ALTOS DIRIGENTES Y FUNCIONARIOS IBEROAMERICANOS EN GOBIERNO Y GESTIÓN LOCAL”**

*Adscrito a la XVIII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno – Año 2003*

**2. Países participantes en la actuación**

***Países destinatarios de la cooperación:***

- Argentina
- Bolivia
- Brasil
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Cuba
- Ecuador
- El Salvador
- Guatemala
- Honduras
- México
- Nicaragua
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- República Dominicana
- Uruguay
- Venezuela

***Países sedes de programas asociados:***

- Escuela de Gobierno del Estado de Zulia –IZEPES-. Venezuela
- Fundación Mexicana para el Desarrollo Municipal A.C. – CIVITAS- México
- Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional en Centroamérica y el Caribe – FUNDEMUCA-. Guatemala.
- Instituto Tecnológico de Santo Domingo – INTEC- República Dominicana.
- Instituto de Ciencias de la Administración de la Universidad Católica de Córdoba, Argentina
- Centro Estatal de Desarrollo Municipal del Gobierno del Estado de Michoacán – CEDEMUN- México
- Centro Latinoamericano de Economía Humana –CLAEH-. Uruguay
- Asociación de Municipalidades Ecuatorianas – AME-. Ecuador
- Centro Guaman Pomam de Ayala - Perú

### 3. Cuadros de indicadores de la actuación

Actividad	Objetivos	Lugar y fechas de celebración	Nº de participantes	Países de procedencia
Maestría en Dirección y Gestión Pública Local	<p>- Capacitar a los gestores locales y directivos públicos iberoamericanos propiciando con la actualización de sus conocimientos y de técnicas de gestión un cambio de cultura en el municipio iberoamericano. En el logro de estos objetivos pone a disposición de estos directivos soluciones y herramientas efectivas que les hagan asumir los nuevos roles que el gobierno local demanda dentro del contexto internacional, impulsando la mejora de las condiciones básicas de institucionalización, administración y gestión del municipio iberoamericano y multiplicando los intercambios de conocimientos, experiencias y de técnicas.</p> <p>Esta actividad de nivel superior es organizada por la UIM en colaboración con la Universidad Carlos III de Madrid y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo.</p>	<p>- Antigua (Guatemala) - Maracaibo (Venezuela) - Guanajuato (México) Marzo / diciembre 2006</p>	68	Bolivia, Costa Rica, Cuba, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, República Dominicana, Panamá y Venezuela
Curso de Estudios Avanzados sobre Gobiernos Locales	<p>- Contribuir a mejorar las condiciones básicas de gestión, administración, institucionalización y participación democrática en los municipios Iberoamericanos.</p> <p>La estrategia pedagógica de este Curso ha sido predominantemente vivencial, lo que ha implicado el contacto directo del participante con experiencias especialmente seleccionadas de desarrollo local, la interacción con sus responsables para comprender sus fundamentos y aspectos operativos, el análisis crítico de las mismas y la valoración de las posibilidades de su aprovechamiento en beneficio de la realidad propia de cada cursante.</p>	Andalucía, 15 de mayo a 2 de junio de 2006	30	Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, México, Nicaragua, Perú, Uruguay y Venezuela
Encuentro de Autoridades Locales Iberoamericanas sobre Desarrollo Local	<p>Este Encuentro tiene el objeto de promover el intercambio y la discusión de ideas y experiencias entre autoridades locales en ejercicio en municipios iberoamericanos. El disparador de las reflexiones es la presentación y análisis de experiencias de gobierno local por parte de autoridades locales de Andalucía.</p> <p>Durante el Encuentro, el programa dedicada la visita a instituciones</p>	Andalucía, 16 a 22 de septiembre de 2006	28	Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Paraguay Perú, República

	municipales de Andalucía, entrevistas con autoridades con responsabilidad en la administración local de dicha Región y asistencia a seminarios y jornadas de estudio.			Dominicana y Venezuela
Programa para la Construcción de una Nueva Clase Política	<p>Este Programa está orientado a responder, de forma articulada y ordenada, a las necesidades de capacitación planteada por dirigentes de los municipios de América Latina y el Caribe en sus diversas etapas como instancia de gobierno y no sólo en su carácter de autoridades electas. En concreto, el programa incluye una serie de cursos de capacitación que contribuirán con la formación de autoridades y funcionarios de la administración pública en temas relacionados con el gobierno, el manejo político y la administración local.</p> <p>En este sentido, el objetivo general de este programa de capacitación está orientado a mejorar las capacidades de cargos democráticamente electos en la Administración Pública latinoamericana y caribeña, a través de la formación de líderes políticos dotados de herramientas prácticas y modernas para liderar, conducir y gerenciar procesos de gestión pública y política apropiados a los múltiples desafíos que enfrentan las sociedades con los elementos necesarios para realizar con efectividad una buena administración de los recursos con los que dispone, de manera tal que represente un soporte político y técnico al proceso de la democracia y la descentralización en América Latina y el Caribe.</p>	Cartagena de Indias (Colombia) Santa Cruz de la Sierra (Bolivia).	43	Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela
Diplomado Virtual en Gobierno y Gestión Local	<p>a) Fortalecer la capacidad de los municipios y las comunidades locales para gestionar y promover el desarrollo endógeno desde una perspectiva integral, equitativa y sustentable.</p> <p>b) Desarrollar un proceso de capacitación que permita incorporar conocimientos y técnicas de gestión y promoción del desarrollo local.</p> <p>c) Promover la implementación de políticas y programas locales que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.</p>	Campus Virtual de la UIM,	23	Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela

#### **4. Actividades más significativas de la actuación en el año**

Desde su fundación, la UIM ha hecho de la formación y capacitación de los altos directivos y funcionarios de América Latina y España su eje principal de acción, en el convencimiento de que los cambios y las transformaciones en los gobiernos locales son el resultado, en gran parte, de la vocación de servicio y de calidad de las competencias profesionales de sus responsables.

Los programas de formación más destacados son:

- Maestría en Dirección y Gestión Pública Local
- Curso de Estudios Avanzados sobre Gobiernos Locales
- Encuentro de Autoridades Locales Iberoamericanas sobre Desarrollo Local
- Programa para la Construcción de una Nueva Clase Política que se celebró en 2006 en Cartagena de Indias (Colombia) y Santa Cruz de la Sierra (Bolivia).
- Diplomado Virtual en Gobierno y Gestión Local

Con ello, la UIM se propone el apoyo a distintos movimientos de opinión en las naciones de Iberoamérica que propugnan el fortalecimiento de la institución municipal como el medio más consistente y eficaz para la vertebración armónica y estable de los estados, que el dinamismo de nuestras sociedades y la creciente demanda de servicios y participación en los asuntos públicos por parte de los ciudadanos hacen necesario.

#### **5. Principales logros de la actuación en el año**

1º Se ha promovido el intercambio y la cooperación municipalista, mediante la convivencia de autoridades, directivos y funcionarios iberoamericanos fortaleciendo los lazos de entendimiento y amistad entre los pueblos.

2º. Con la capacitación impartida, se ha propiciado que los servidores públicos locales adquieran mejores capacidades para afrontar los cambios organizativos producidos en los últimos tiempos, evitando el estancamiento profesional de aquellos, incrementando de este modo la eficacia de su contribución al desarrollo local y a la calidad de los servicios públicos que prestan las entidades locales.

3º. Se dota de instrumentos eficaces y herramientas de trabajo capaces de promover la mejora de procedimientos y resultados en la actividad de las administraciones públicas locales.

#### **6. Dificultades encontradas para avanzar en la consecución de los objetivos**

1º. El financiamiento de las actividades de cooperación que se realizan depende de las subvenciones externas recibidas a tal fin, provenientes de organismos españoles de cooperación y entidades locales comprometidas con el proyecto de la UIM. En la mayoría de los casos, estos recursos resultan insuficientes para la ejecución de todos los programas, en el sentido de que las partidas subvencionables se restringen al apoyo al participante para que se capacite, derivado en becas para matrículas, alojamiento, documentación, etc. No obstante, la mayoría de las subvenciones no prevén el financiamiento de los gastos de personal y administración que la organización de estas actividades demanda.

2º. Lo anterior repercute también en la capacidad de trabajo por parte del personal de la UIM que, al ser mínimo, obliga a una planificación de actividades más austera, desaprovechando potenciales oportunidades de actuación.

3°. Siendo el Programa de Formación de la UIM un programa adscrito a la Cumbre, ha carecido de apoyo efectivo por parte de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), tanto en materia institucional como financiera.

#### **7. Difusión y visibilidad del programa a lo largo del año**

Para la convocatoria de las actividades de cooperación, la UIM utiliza como principal medio de comunicación su página web ([www.uimunicipalistas.org](http://www.uimunicipalistas.org)) a través de la cual se anuncia la agenda de programas de formación y que durante el año 2006 ha recibido más de 180.000 visitas.

Asimismo, la difusión se amplía mediante el envío masivo de boletines electrónicos y de la Revista Digital VoxLocalis, como principal instrumento de comunicación, información y formación que la UIM desarrolla y que es remitido a más 14000 direcciones electrónicas de personas vinculadas al municipalismo iberoamericano.

En cuanto a la adscripción del Programa a la Cumbre, todas las certificaciones y diplomas expedidos llevan inserta, con el correspondiente logo de la SEGIB, dicha referencia.

#### **8. Gasto ejecutado por el programa a lo largo del año, por partidas principales. Ingresos (aportaciones) por países y otras fuentes de financiación. Situación presupuestaria**

<b>Fuente de financiación</b>	<b>Ingresos (euros)</b>
Junta de Andalucía	46.004
Agencia Española de Cooperación Internacional	158.000
Diputación Provincial de Jaén	22.107
Diputación Provincial de Córdoba	68.800
Diputación Provincial de Córdoba	24.000
Ayuntamiento de Sevilla	30.000
Ayuntamiento de Almería	36.000
Diputación Provincial de Almería	50.000
<b>Total ingresos</b>	<b>434.911</b>
<b>Presupuesto (Gastos)</b>	<b>595.723</b>