

# 1. Programas de Cooperación Iberoamericana

## 1.1 Programas en ejecución

### 1.1.6 Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)

▣ **PAÍSES PARTICIPANTES:** Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, España, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

▣ **CUMBRE EN QUE FUE APROBADO:** V Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno (San Carlos de Bariloche, 16 y 17 de octubre de 1995).

▣ **ANTECEDENTES:**

El Programa responde a las demandas expresadas por un gran número de autoridades locales en Barcelona en 1993, en el sentido de fomentar, apoyar y asesorar el desarrollo económico y social de las ciudades iberoamericanas. CIDEU se constituyó en Barcelona en 1993 para compartir en red los beneficios derivados del seguimiento de Planificación Estratégica Urbana, entre ellos destacamos: la continuidad en el tiempo de proyectos estratégicos; una mayor participación de los agentes sociales económicos, la oportunidad de compartir y gestionar el conocimiento común en relación a la PEU y la mejora de la posición competitiva que es propia de los sistemas organizados en red.

▣ **OBJETIVO DEL PROGRAMA:**

Impulsar el desarrollo económico y social de las ciudades iberoamericanas a través de la planificación estratégica urbana. Promover la reflexión en torno a las estrategias urbanas y facilitar su circulación. Estructurar una red de ciudades para mejorar el posicionamiento estratégico de las mismas y promover el cambio cultural para la incorporación de tecnologías digitales en el entorno de la PEU.

▣ **BENEFICIARIOS:**

69 ciudades asociadas al Programa, de 18 países de Iberoamérica.

---

#### ▣ FINANCIAMIENTO:

El Programa se financia mediante cuotas de las ciudades socias, que varían de 1500 a 6000 dólares según población y renta, aportaciones de socios colaboradores y aportaciones extraordinarias de socios.

La Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) y otros organismos de cooperación financian actividades.

#### ▣ ACTIVIDADES PRINCIPALES:

1. Gestión del conocimiento de la Planificación Estratégica Urbana: e-CIDEU. [www.cideu.org](http://www.cideu.org).

CIDEU apuesta por las TIC como medio vertebrador de la red de ciudades. La plataforma tecnológica promueve y facilita la identificación de planes y proyectos estratégicos así como el trabajo colaborativo de los miembros de CIDEU, permitiendo la gestión del conocimiento en red.

e-CIDEU se ha diseñado para:

- **Compartir y en su momento gestionar el conocimiento común sobre la materia.**

Bases de datos de planes, proyectos, expertos, buenas prácticas, bases documentales sobre la PEU.

- **Sentar las bases del trabajo en la red.**

La plataforma facilita el trabajo en común sobre la base de servir en sistema de Intranet, un conjunto de programas a compartir de carácter colaborativo a los grupos y subgrupos, que en el interior de cada ciudad y entre las ciudades, quieran establecerse.

- **Conformarse en la herramienta de comunicación.**

Mediante una página web administrada por las propias ciudades, identificamos y damos a conocer las actividades y estrategias urbanas propias de la red CIDEU.

- **Aprender**

Mediante metodologías de e-learning, seminarios productivos con apoyo digital, sistema de buenas prácticas para aprendizajes por modelos (benchmarking), y otras combinaciones que relacionan el aprendizaje en base a la experiencia con el apoyo de la creación y pertenencia a comunidades virtuales de aprendizaje.

- **Mejorar y certificar la calidad**

Mediante el sistema digital de tipificación y difusión de buenas prácticas, y la aplicación a requerimiento de parte del programa de certificación de la calidad del proceso de PEU.

- **Promover intercambios**

Mediante la administración por parte de las ciudades asociadas de información en tablón de ofertas y demandas.

---

La estructura del portal es la siguiente:

- **Acerca de.** Espacio de información sobre la organización de CIDEU: Presentación, Misión, Red de ciudades, Estructura, Para asociarse, Colaboradores.
- **Ciudades.** Listado de las ciudades vinculadas a CIDEU con la situación y características generales de su Plan Estratégico, vínculos digitales y características de la ciudad así como de las sub-redes regionales en las que se estructuran.
- **Proyectos.** Descripción de los proyectos derivados de los Planes Estratégicos, en función de las líneas estratégicas de las que proceden y de la situación del proyecto por el grado de desarrollo del mismo.
- **Conocimiento.** Links de interés, Aula Virtual, Buenas Prácticas, Documentos, Bibliografía, Sistemas expertos.
- **Noticias.** Kiosco digital, Noticias CIDEU y Comunicados.

Se han desarrollado los siguientes apartados y funcionalidades:

- **Buenas prácticas.** A partir de una primera recopilación de buenas prácticas en los procesos de planificación estratégica urbana. El sistema e-CIDEU dispone de un primer decálogo de buenas prácticas consensuadas, a partir del cual será posible construir un protocolo de certificación y acreditación de dichas prácticas y ponerlo en marcha.
- **Sistema de benchmarking.** Un sistema de aprendizaje por modelización es uno de los primeros sistemas expertos que e-CIDEU ha construido. De esta manera, los usuarios registrados a e-CIDEU pueden iniciar un proceso de aprendizaje a partir de la observación, interacción e intercambio con otros usuarios que harán de modelo.
- **E-learning y cursos telemáticos.** El aula virtual y las primeras cápsulas de conocimiento ya están disponibles. Cabe considerar que las primeras acciones formativas van especialmente dirigidas al programa de cambio cultural, y más concreto, a la guía y acompañamiento por el sistema telemático.
- **Sistema experto 1.0 en PEU.** El primer asistente digital a disposición de los equipos de profesionales vinculados directamente a los procesos de planificación estratégica urbana. Este sistema experto es una guía de conocimiento a través de todas las fases y subfases que se pueden considerar en la construcción de un plan estratégico.
- **Comunidades virtuales.** La plataforma tecnológica e-CIDEU dispone de un sistema de acceso restringido que da pie a un importante conjunto de grupos de trabajo que permiten diseñar a la medida de las necesidades de cada momento y cada colectivo su propio entorno privado con sistemas de comunicación e intercambio de datos y transmisión de conocimiento.

---

- **Programa de cambio cultural, equipo de dinamización y primeros materiales formativos on-line.** Dentro de una iniciativa de cambio cultural, un equipo humano especialmente entrenado para informar y convencer sobre las oportunidades de las TIC y, en concreto, de la plataforma tecnológica e-CIDEU, han dinamizado y promovido la participación de las diferentes ciudades, de sus equipos de profesionales, en los diferentes espacios y servicios on-line del sistema e-CIDEU.

- **Banco de proyectos digitalizados.** De múltiples ciudades, ya se han incorporado más de 50 proyectos que por sus características intrínsecas y su impacto en la ciudad que las acoge, se pueden denominar estratégicos. A partir de la información sintetizada en una ficha descriptiva, se iniciará posteriormente uno de los principales flujos de intercambio de conocimiento y enriquecimiento de nuevos proyectos

El **teletrabajo** es uno de los principales espacios para el trabajo colaborativo entre socios. De ahí que se han constituido un conjunto de **Grupos de Trabajo Digital (GTD)** entre ciudades asociadas a CIDEU. Estos grupos de trabajo, son temáticos, territoriales o internos de cada oficina de planeación. Actualmente están en funcionamiento los siguientes GTD:

- **GTD de Calidad en la PEU.** Se trata de un grupo formado por expertos de CIDEU y responsables de planeación de ciudades asociadas que trabaja en el desarrollo de los criterios metodológicos en que se debe basar el análisis de calidad de un Plan Estratégico Urbano y en los indicadores que permiten su evaluación y certificación.

- **GTD Prácticas del Curso Superior de CIDEU.** Se han creado 12 GTD, como base para el desarrollo del módulo de prácticas del Curso Superior, cada uno de ellos corresponde a una temática vinculada a los proyectos que realizan los alumnos. Cada grupo tiene asignado un experto asesor.

- **GTD EBRÓPOLIS.** Una primera experiencia entre el equipo de técnicos de esta agencia de planificación para su entrenamiento en el uso y aprovechamiento de un espacio digital común y privado para trabajar colaborativamente.

- **GTD Secretaria CIDEU.** Este GTD permite compartir y coordinar las tareas del equipo de trabajo de la Secretaria General de CIDEU.

- **GTD Director.** Este GTD facilita la coordinación y el trabajo colaborativo entre el Presidente, Vicepresidente y Secretaria General de CIDEU.

- **GTD Administradores de e-CIDEU.** GTD que pone a disposición de los administradores de cada ciudad miembro de CIDEU las herramientas necesarias para una buena gestión del conocimiento.

- **GTD's Subredes de CIDEU.** Cada subred dispone de un GTD para fomentar y facilitar el intercambio de información y conocimiento entre las ciudades miembro.

---

## **2. CONSEJO RECTOR.**

Se han celebrado dos Consejos Rectores, uno en la ciudad de Zaragoza durante los días 16 Y 17 de Noviembre, donde se presentaron los “Objetivos de trabajo a corto y medio plazo”, y en el que las ciudades se comprometieron a participar activamente en la plataforma digital de CIDEU; y otro en la ciudad de Santiago de los Caballeros, el día 14 de abril.

## **3. CONGRESO CIDEU**

El XIII Congreso anual de CIDEU se celebró los días 14, 15 y 16 de abril de 2005 en la ciudad de Santiago de los Caballeros bajo el lema “La Planificación Concurrente y el Desarrollo Urbano Sostenible De la formulación al proyecto estratégico”. Se contó con 70 participantes representando a 36 ciudades miembro de CIDEU. Durante el Congreso, las ciudades socias tuvieron la oportunidad de presentar sus proyectos estratégicos.

Se debatieron los criterios de calidad para la Planificación Estratégica Urbana, así como un conjunto de indicadores para su medición y se acordó seguir avanzando en la redacción de protocolos específicos así como en la redacción de un protocolo general de medición y certificación de la calidad.

Se acordó adoptar un “Protocolo de inmigración”, documento base para avanzar en el compromiso de las ciudades y de la red CIDEU en relación a los nuevos requerimientos que comporta la inmigración en los distintos territorios.

Las ciudades de General San Martín en Argentina, Barrancabermeja e Ibagué en Colombia, San Sebastián en España, Culiacán, La Ensenada y Tijuana en México, Presidente Franco en Paraguay y Coimbra en Portugal, se incorporaron como nuevas ciudades miembros de CIDEU.

A su vez, se renovaron los cargos del Consejo Rector, ostentando la Presidencia la ciudad de Bucaramanga, (Colombia), la Vicepresidencia la ciudad de Buenos Aires (Argentina) incorporándose a la red como nuevos vocales, las ciudades de Bogotá (Colombia) y Gijón (España). Se asignaron los responsables de las subredes de CIDEU a las siguientes ciudades: Rosario (Argentina) Subred del Cono Sur (Argentina, Chile, Uruguay y Paraguay); Bogotá (Colombia) a Subred Colombiana, Andina; Gijón (España) Subred Ibérica; JUIZ DE FORA (Brasil) (provisionalmente) Subred Brasileira y Estelí (Nicaragua) con Santiago de los Caballeros (República Dominicana) Subred Centroamérica Caribe (Nicaragua, Honduras, Cuba y República Dominicana).

El próximo XIV Congreso de CIDEU se decidió celebrar en la ciudad de Bogotá (Colombia) en el mes de Abril del 2006.

## **4. CURSO SUPERIOR DE “PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA URBANA, DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y BUEN GOBIERNO MUNICIPAL (versión digital)**

En el marco de la construcción de una universidad corporativa, CIDEU se ha diseñado un Curso Superior (virtual) en Planificación Estratégica Urbana, Desarrollo Económico Local y Buen Gobierno Municipal.

Su duración es de 400 horas y se estructura entorno a tres espacios pedagógicos.

A. Módulo temático. 260 horas. 26 créditos

---

B. Módulo de prácticas. 100 horas. 10 créditos

C. Módulo presencial. 40 horas. 4 créditos

El objetivo es formar profesionales capaces de diseñar y gestionar participadamente y con los actores sociales las estrategias de las ciudades y municipios buscando la concurrencia de los sectores y administraciones que actúan sobre el territorio y en un marco sustentable. Para ello es necesario manejar las herramientas propias de la PEU, conocer las cualidades que necesita el gobernante que acometa este proyecto y las buenas prácticas que de ello derivan y entender los conceptos de desarrollo económico local que se traducen en beneficio de las comunidades.

El Curso Superior de CIDEU se inició en el mes de Julio, y cuenta con una amplia participación y representación de las ciudades miembro de CIDEU. Hay un total de 44 participantes, todos ellos profesionales de la PEU y que actualmente están trabajando en algún proyecto vinculado al Plan Estratégico de su ciudad.

## **5. SISTEMA DE CERTIFICACIÓN DE LA CALIDAD DE LA PEU**

La calidad debe convertirse en el principal referente de la ciudad que hace planes estratégicos y ser medida y certificada. La calidad de la PEU se debe definir y alcanzar por los actores implicados en la misma y por los propios profesionales de la gestión estratégica, pero además ha de ser medida y certificada para que se haga visible entre las personas que se beneficiarán de la misma. Si no puede cada ciudad ser juez y parte de su propia calidad es preciso que una red externa a la ciudad mida y certifique la calidad de la PEU.

Por ello, el GTD coordinado por Pedro Acebillo recoge las aportaciones que permiten desarrollar el sistema de certificación de calidad de la PEU. Las ciudades miembro del GTD de Calidad han iniciado experiencias piloto de evaluación de la calidad de sus planes estratégicos.

## **6. SEMINARIOS SUBREDES**

- **Encuentro subred mexicana. VIII Encuentro de la Subred Mexicana del CIDEU.**

Durante los días 17 y 18 de Agosto, se reunieron en la ciudad de Durango, la práctica totalidad de las ciudades miembro de la subred mexicana. El eje fundamental de este encuentro fue el análisis de los mecanismos de cooperación e intercambio en cuanto a la planificación estratégica urbana, abordando no solo la concurrencia territorial sino de distintos niveles de gobierno, indispensables para los actuales procesos de planificación.

## **7. SEMINARIOS DE FORMACIÓN**

### **Durango MÉXICO**

Del 4 al 8 de enero del 2005. se celebró el Seminario "Planificación Concurrente en Durango Acciones para el cambio cultural", con la participación como expositores de M. Rojo y P. Acebillo Sus actividades principales consistieron en:

- Realización de seminarios productivos con cuatro colectivos implicados en el Plan estratégico: Acción Ediles con Electos (Gobierno y oposición) Acción Municipal

---

con directores y subdirectores de área y técnicos del departamento de planeación. Acción Gobiernos con los actores involucrados en la planeación de los tres niveles de gobierno (Municipal, Estatal y Federal) y Acción Ciudad con Empresarios y organismos del municipio de Durango

- Conferencia magistral “Gobernando con la ciudadanía” impartida por M. Rojo con amplia asistencia de representantes de organizaciones y líderes vecinales y políticos.
- Creación y entrenamiento de un grupo de trabajo permanente vinculado a la PEU.

### **La Antigua, GUATEMALA**

Del 4 al 8 de Julio de 2005 tuvo lugar en el Centro de Formación de AECl en La Antigua, Guatemala, el seminario presencial del Curso Superior de CIDEU coordinado e impartido por P. Acebillo y M. Rojo. Este seminario se ha dirigido a los alumnos del curso con el objetivo de cubrir los aspectos que son indispensables para el progreso exitoso del mismo. Se presentaron los proyectos estratégicos de los participantes y se conformaron los grupos de trabajo, sus objetivos y su calendario de trabajo. También se presentaron las herramientas del aula virtual de CIDEU, y la metodología general del Curso Superior.

## **8.ENCUENTROS Y REUNIONES DE TRABAJO**

La Secretaria de CIDEU ha mantenido reuniones y organizado agendas en Barcelona de delegaciones de diversas ciudades: Asunción; Bolívar-Barcelona Bogotá, Caroní, Puebla de Zaragoza, Río de Janeiro, Salvador de Bahía, Trujillo entre otras.

## **9.PUBLICACIONES**

Tienen el objetivo de ampliar la reflexión en torno a las estrategias urbanas y contribuir a su circulación

- “Renovar y actualizar el pensamiento estratégico. Elementos para la reflexión y la propuesta de Cideu para la década” Manel de Forn / Secretaría de CIDEU.
- “Ciudad, comunicación y Turismo”, Joseph Chias
- “Estrategias y territorios. Los nuevos paradigmas”, Diputación de Barcelona / CIDEU / Manel de Forn.

### **□ LOGROS:**

- **Ampliación de las relaciones institucionales y con los organismos de cooperación**

Se ha ampliado las relaciones con la AECl, acordando desarrollar tres importantes ejes de trabajo específicos como son la aplicación de la gestión del conocimiento de la PEU en las ciudades de CIDEU mediante e-cideu, un sistema de certificación de la calidad en la PEU y el Curso Superior de “Planificación estratégica concurrente, desarrollo económico local y buen gobierno municipal” (versión digital).

En relación a otras redes de ciudades, CIDEU se ha incorporado a la CGLU Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, ha renovado sus acuerdos con la UCCI Unión de ciudades capitales iberoamericanas y participa en el proyecto Centro documental del Programa

---

URB-AL que promueve el Ayuntamiento de Málaga para convertirse en el Centro Documental de la iniciativa URB-AL.

- **Incorporación de la cultura digital en la formación de técnicos de la PEU.**

A través de la puesta en marcha del Curso superior en PEU (Planificación Estratégica Urbana), DEL (Desarrollo Estratégico Urbano) y Buen Gobierno, iniciativa pionera que cuenta con una alta participación de responsables de proyectos de las diversas ciudades y que ha ofrecido un alto valor añadido a los miembros de CIDEU, ya que permite mejorar y ampliar los conocimientos, destrezas y habilidades de los equipos técnicos, directivos y electos vinculados con la planificación estratégica urbana.

- **Renovación y ampliación de Seminarios de Formación.**

La metodología de seminario productivo enriquece y actualiza la visión estratégica y las habilidades profesionales de los equipos técnicos y gestores de las municipalidades asociadas

- **Dinamización de la plataforma e-CIDEU con el incremento de los Grupos de Trabajo Digitales.**

La Plataforma se ha conformado como instrumento difusor de la planificación y los proyectos estratégicos de las ciudades, e instrumento de carácter abierto y universal donde identificar y obtener conocimiento y experiencia para sentar las bases de un proceso planificador. Con la conformación de un equipo de administradores activos de e-CIDEU, responsables de gestionar la información propia de cada ciudad asociada y publicarla en la plataforma telemática e-CIDEU.

- **El Sistema de Certificación de la Calidad de la PEU.**

CIDEU, ha puesto en marcha un sistema de acreditación de la calidad en los procesos de planificación estratégica urbana. La elaboración de las bases metodológicas, los criterios y los sistemas de medición y el conjunto de acuerdos necesarios para poner en marcha el sistema, son un logro a destacar.

### **Desafíos estratégicos de las ciudades: Objetivos del Milenio**

Las ciudades que componen el CIDEU tienen cada una sus propias prioridades y peculiaridades estratégicas, pero comparten tres desafíos estratégicos, que lo son también para sus respectivos gobiernos, y que son temas de fondo para los entornos de cooperación iberoamericano. Nos referimos al combate contra el hambre, a la ordenación de los procesos migratorios y de los desplazados, y al fomento y difusión de la cultura emprendedora como instrumento para la sustentabilidad de las propias ciudades.

Cuando una buena parte de la comunidad internacional contempla estos problemas como un desafío para todos, los pone en la base de las actuaciones para lograr un mundo más



---

justo y pacífico, y trata de generar recursos y soluciones para mejorar la posición de los peor afectados, es necesario resaltar que:

- Las ciudades en general, y muy específicamente las que están vinculadas a la PEU, son las que viven de manera más dramática el desempleo, el hacinamiento en los suburbios periféricos de los desplazados y emigrantes que huyen del entorno rural o de los lugares con expectativas de vida todavía peores, y donde amanecen cada día las personas que no tienen nada y pasan hambre.
- Esas mismas ciudades, disponen del mejor conocimiento, organización, y sistemas de seguimiento y control posibles para abordar políticas tendentes a dar solución a los tres problemas mencionados.
- Las ciudades vinculadas a la PEU ofrecen además la continuidad de aquellos proyectos estratégicos que hayan sido consensuados en cada entorno social como consecuencia del proceso de planificación.

#### □ DIFICULTADES DETECTADAS:

- Insuficiente presencia de las ciudades en los organismos de cooperación para compartir sus desafíos y propuestas
- Inadecuación de la valoración que se hace de programas protagonizados por las ciudades y no por los Estados
- Escasa valoración de la necesidad de disponer de entidades de referencia, como Cideu, para avalar desde el compromiso y la implicación de las ciudades, la calidad de proyectos y su correspondiente soporte, .
- Amplia renovación de responsables políticos y técnicos vinculados al proceso de la PEU como consecuencia de los periodos electorales, lo que comporta un permanente esfuerzo para revitalizar los procesos iniciados y para la integración en la red.
- Complejos procesos de identificación de los agentes y contenido de los proyectos a fin de compartirlos e intercambiar sobre dichas experiencias
- Diversidad del necesario cambio cultural para construir comunidad virtual y gestionar conocimiento.

#### □ RESPONSABLE TÉCNICO DEL PROGRAMA:

Maravillas Rojo Torrecilla  
(concejal del Ayuntamiento de Barcelona)  
Secretaria General  
C/ Avinyó 15 planta 3ª  
Barcelona 08002  
ESPAÑA  
Teléfono 34 93 342 76 40  
Fax 34 93 342 76 41  
E-mail secretaria@cideu.org · <http://www.cideu.org>

---

## ▣ PARTICIPACIÓN POR PAÍSES:

---

### ARGENTINA

El Municipio de Morón, Provincia de Buenos Aires; representado por el Subsecretario de Modernización y Transparencia del Estado Dr. Sergio E. Zurano informa que en el marco del presente año, realizó la presentación del "Plan de Desarrollo Estratégico". Asimismo entre los días 21 y 23 de Noviembre el Municipio de Morón participará de la Reunión del concejo rector de CIDEU a celebrarse en Mérida, México.

---

### COLOMBIA

Se formalizó la afiliación de Bogotá al CIDEU mediante la presentación por parte del Consejo Distrital del Acuerdo 147 de 2005

La Directora del Departamento Administrativo de Planeación Distrital participó en representación de la ciudad en el XIII Congreso Anual del CIDEU realizado en Santiago de los Caballeros (República Dominicana) los días 12 a 15 de abril. El enfoque de este congreso fue la planificación concurrente y el desarrollo urbano sostenible. En este Congreso:

- a. Bogotá realizó una presentación sobre la cultura tributaria de la ciudad.
- b. Se designó a Bogotá como ciudad coordinadora de las Subredes Colombiana y Andina del CIDEU.
- c. Se designó a Bogotá como sede del XIV Congreso Anual del CIDEU en el 2006.

Se promovió la participación de funcionarios del Distrito Capital y otras ciudades de la Red Colombiana del CIDEU en el Curso Superior del CIDEU sobre planeación estratégica.

Como ciudad coordinadora de las Subredes Colombiana, Bogotá puso en marcha un grupo de trabajo digital (GTD) nacional sobre competitividad y dos GTDs distritales sobre emprendimiento y atracción de inversiones.

La ciudad de Bogotá aportó US\$ 6.000 como cuota de afiliación al CIDEU y como aporte técnico realizó la transferencia de la experiencia sobre la cultura tributaria de la ciudad.

---

### ESPAÑA

La AECl, que incrementó de forma notable la financiación que tradicionalmente proporcionaba a este Programa, continuó con su aportación de 300.000 €, para la cofinanciación de su agenda de actividades a realizar durante el presente año, fundamentalmente de apoyo técnico y metodológico para la elaboración de Planes Estratégicos Urbanos, con especial atención a los llevados a cabo en los países prioritarios (Centroamérica, Caribe y Región Andina)

---

## NICARAGUA

### Ciudad de León

XII Congreso Anual del 12 al 15 de abril en Santiago de los Caballeros en República Dominicana.

Primer Seminario Presencial del Curso Superior de Planificación Estratégica Concurrente y Desarrollo Económico Local del 4 al 8 de julio en Antigua, Guatemala.

### Ciudad de Estelí

En el período de Julio del año dos mil cuatro a Junio del año dos mil cinco, las actividades realizadas con el CIDEU, han sido las siguientes:

- Reunión del Concejo Rector del Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU) en la Ciudad de Zaragoza el día 17 de Noviembre del año dos mil cuatro, donde estuvo presente el señor alcalde de Estelí Licenciado Francisco Ramón Valenzuela.
- XIII Congreso anual celebrado en el Municipio de Santiago de los Caballeros en la República Dominicana, durante el mismo congreso se desarrolló el Consejo Rector y la Asamblea General, conferencia y seminario técnico, estas actividades se realizaron los días 12, 13, 14 y 15 de abril del año dos mil cinco, contando con la presencia del Ingeniero Pedro Pablo Calderón Matamoros actual Alcalde del Municipio de Estelí y el Licenciado Ramón Uriel Pérez Acuña director del Plan Estratégico Municipal.

---

## MÉXICO

El Ayuntamiento de Guadalajara, participó en el XIII Congreso anual del CIDEU, así como en el Curso superior de planeación estratégica urbana. Desarrollo económico y buen gobierno municipal.

Del 4 al 8 de enero de 2005, el Gobierno Municipal de Durango llevó a cabo, en el marco de las acciones previstas en el CIDEU, el seminario "Planificación Concurrente en Durango, acciones de cambio cultural" para impulsar a nivel local y estatal el compromiso asumido con el CIDEU de instrumentar la Planificación Estratégica Urbana.

Una comisión encabezada por el Alcalde de Culiacán asistió al Congreso Anual de CIDEU en la cual compartió experiencias en materia de planeación estratégica. Igualmente siete funcionarios del Instituto Municipal de Planeación Urbana de Culiacán participan en el Curso Superior de CIDEU en Planificación Estratégica Urbana, Desarrollo Económico Local y Buen Gobierno Municipal, que tiene una duración de un año.

Culiacán se integró al equipo de trabajo de la subred mexicana de CIDEU, específicamente en la formación de los grupos de trabajo digital para facilitar la comunicación, colaboración e intercambio entre las ciudades miembros.

Las ciudades de Guadalajara y Culiacán aportaron su respectiva cuota anual.

---

## PERÚ

La Municipalidad Metropolitana de Lima envió a un representante al Congreso Anual del CIDEU, el cual se desarrolló en Santiago de los Caballeros. Se presentó en forma conjunta con el CIDEU un proyecto común del Programa URB-AL a la Comunidad Europea.

Se destaca que el e- CIDEU es una herramienta de gestión inmediata y de aprendizaje de las buenas prácticas de las ciudades miembros

La Municipalidad Metropolitana de Lima cumplió con aportar la cuota anual correspondiente al presente año.

### ▣ PAISES PARTICIPANTES CON SUS CIUDADES:

La base de CIDEU son las ciudades y la actividad que desarrolla parte de la que llevan a cabo cada una de ellas en relación a la implantación y dinamización de sus planes estratégicos.

CIDEU cuenta con 69 ciudades de 18 países de Iberoamérica.

#### Argentina

Buenos Aires  
Córdoba  
Morón  
Rafaela  
Rosario  
General San Martín

#### Bolivia

La Paz  
Sucre

#### Brasil

Belo Horizonte  
Brasilia  
Fortaleza  
Juiz de Fora  
Natal  
Nova Iguaçú  
Río de Janeiro  
Salvador de Bahía

#### Colombia

Barrancabermeja  
Bogotá  
Bucaramanga  
Cartagena de Indias  
Medellín  
Ibague  
San Juan de Pasto

---

<u>Cuba</u>	La Habana
<u>Chile</u>	Santiago de Chile Viña del Mar
<u>Ecuador</u>	Cuenca Quito
<u>Honduras</u>	San Pedro Sula Tegucigalpa
<u>México</u>	Ciudad Valles Culiacán Durango Ensenada Guadalajara Mérida Monterrey Puebla de Zaragoza San Pedro Garza García Santiago de Querétaro Tijuana Zapopan
<u>Nicaragua</u>	Estelí León
<u>Panamá</u>	Panamá
<u>Paraguay</u>	Asunción Concepción Presidente Franco
<u>Perú</u>	Lima
<u>República Dominicana</u>	San Pedro de Macorís Santiago de los Caballeros Uruguay Montevideo
<u>Venezuela</u>	Barcelona-Bolívar Caroní Distrito Metropolitano de Caracas Estado Aztoátegui Guanta Lechería-Urbaneja Municipio Libertador de Caracas

---

España

---

Barcelona  
Gijón  
Málaga  
Santa Cruz de Tenerife  
San Sebastián  
Sevilla  
Valencia  
Zaragoza