

## **1.- TITULO DEL PROGRAMA, INICIATIVA O PROYECTO ADSCRITO. AÑO Y CUMBRE EN EL QUE FUE APROBADO.**

**“PROGRAMA DE FORMACIÓN DE ALTOS DIRIGENTES Y FUNCIONARIOS IBEROAMERICANOS EN GOBIERNO Y GESTIÓN LOCAL”** adscrito a la Secretaría General Iberoamericana en la XIII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno en noviembre de 2003.

El Programa de formación desarrolla una serie de actividades encaminadas esencialmente a capacitar al personal y autoridades locales de Iberoamérica, dentro de una estructura permanente de formación y perfeccionamiento, propiciando la actualización y el cambio de cultura administrativa en los Gobiernos Locales de América Latina, así como a prever una serie de acciones de cooperación horizontal de intercambio de experiencias y de apoyo técnico concreto en la problemática concreta de algunas municipalidades.

La justificación del Programa viene dada, además, por la previa detección de necesidades de formación, que se viene realizando desde hace años emprendida por la UIM. De la misma forma, se ha constatado la existencia de deficiencias en los niveles superiores de la gestión y dirección públicas locales de las entidades locales iberoamericanas. Estas necesidades detectadas, han sido corroboradas por todas las instituciones contrapartes, que nos hacen llegar las peticiones y demandas de programas de formación de responsables técnicos y políticos, para contribuir al fortalecimiento y avance del municipalismo y la democracia en los países iberoamericanos.

## **2.- PAÍSES PARTICIPANTES EN LA ACTUACIÓN.**

1. Argentina
2. Bolivia
3. Brasil
4. Chile
5. Colombia
6. Cuba

7. República Dominicana
8. Ecuador
9. El Salvador
10. Guatemala
11. Honduras
12. México
13. Nicaragua
14. Panamá
15. Paraguay
16. Perú
17. Puerto Rico
18. Uruguay
19. Venezuela
20. Portugal

### **3.- CUADRO DE INDICADORES DE LA ACTUACIÓN.**

Durante el año 2014 podemos resumir nuestra actuación en las siguientes cifras:

1) **10 Cursos** presenciales:

- 3 realizados en España
- 7 realizados en América Latina

2) **16 Cursos** virtuales

3) **193 Participantes** en Cursos de Formación Semipresenciales

4) **331 Participantes** en Cursos de Formación Virtuales

5) **837 Participantes** en la II Semana del Municipalismo Iberoamericano (San Juan – Buenos Aires)

6) **7 Redes** de Conocimiento:

- Red de Género
- Red de Comunicación
- Red de Recursos Humanos
- Red de Políticas para las personas
- Red de Urbanismo y Medio Ambiente
- Red de Cooperación Internacional
- Red de Servicios Públicos
- Red de Desarrollo Económico Local

- 7) **2 Encuentros** y talleres de Intercambio de Experiencias
- 8) **194 Municipios** han participado en los Encuentros
- 9) **934 Personas** Participantes
- 10) **26 Asociaciones** y Entidades Municipales participantes
- 11) **15 Organismos** de Cooperación Internacional involucrados en nuestros proyectos
- 12) **3 Asistencias Técnicas** en curso
- 13) **48.345 visitas mensuales** al Portal Web de la UIM
- 14) **14.234 visitas anuales** a la Revista Digital VOXLOCALIS
- 15) **16.856 suscriptores** a VOX LOCALIS
- 16) **11.356** visitas al portal de la II Semana Iberoamericana del Municipalismo.
- 17) **3 portales** webs nuevos en el año 2014
- 18) **5 Publicaciones** editadas
- 19) **10.234 Envíos anuales** de publicaciones a América Latina
- 20) **389 alumnos** atendidos en **Biblioteca**
- 21) **9.687 visitas anuales** a la web del Centro de Documentación
- 22) **8.546 Documentos** electrónicos en el Centro de Documentación Virtual
- 23) **108 solicitudes** de documentos electrónicos del Centro de Documentación Virtual

#### **4.- ACTIVIDADES MÁS SIGNIFICATIVAS DE LA ACTUACIÓN EN EL AÑO.**

- **II SEMANA DEL MUNICIPALISMO IBEROAMERICANO - SAN JUAN – BUENOS AIRES (ARGENTINA)**

Del 5 al 10 de octubre de 2014 se celebró en Argentina la II Semana del Municipalismo Iberoamericano, integrando el XI Congreso Iberoamericano de Municipalistas sobre “Desarrollo y economía local sostenible”, que tuvo lugar en la Provincia de San Juan, del 5 al 8 de octubre, y el Seminario Internacional: “La visión del municipalismo iberoamericano frente a los retos de la Agenda Post-2015: Hacia una nueva gobernanza local, que se desarrolló el día 10 de octubre de 2014 en Buenos Aires.

Para la celebración de la II Semana del Municipalismo Iberoamericano se contó con el apoyo y patrocinio de importantes organismos nacionales e internacionales, como la Honorable Cámara de Diputados de la Nación Argentina, SEGIB, BID-FOMIN, y el aval académico de la Universidad Nacional de San Juan, la Universidad Católica de Cuyo, la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, la Universidad Nacional de Quilmes y el Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH).

El XI Congreso Iberoamericano de Municipalistas celebrado en San Juan ha constituido un foro en el que participaron 837 personas de 24 nacionalidades diferentes, y a partir del cual ha tenido lugar el abordaje de diferentes temáticas y aspectos de importancia en la vida local y que por tanto afectan al quehacer municipal.

#### ALGUNAS ESTADÍSTICAS DE INTERÉS

- \* 1.210 personas inscritas
- \* 837 personas acreditadas/asistentes: 49% hombres, 51% mujeres
- \* 150 invitadas/os especiales adicionales
- \* 24 países representados: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos, Francia, Guatemala, Honduras, Italia, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.
- \* Los países con mayor representación han sido: Argentina (75%), México (9%) y España (5%), Chile (5%), Ecuador, Colombia, Cuba y República Dominicana (4%).
- \* 170 conferencia y paneles

#### Objeto:

El fin último del XI CONGRESO IBEROAMERICANO DE MUNICIPALISTAS buscaba contribuir en la revalorización de las potencialidades de los municipios como motores del desarrollo y la sostenibilidad.

En este sentido, el XI Congreso ha constituido un espacio de diálogo, reflexión, debate e intercambio de conocimientos y experiencias entre autoridades locales, técnicos, funcionarios municipales, comunicadores, estudiosos y responsables de agencias de cooperación de Iberoamérica, que han buscado contribuir en la mejora de las actuaciones y estrategias sostenibles de desarrollo local, como elementos claves para fomentar el progreso económico de los territorios.

- **MAESTRÍA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL – III EDICIÓN MÉXICO**

Siendo ésta la tercera edición de éste Máster que se desarrolla gracias a un acuerdo de colaboración entre la Universidad de Educación Superior a Distancia de México y La Unión Iberoamericana de Municipalistas, cuyos propósito es formar profesionales mexicanos, para lo cual se establecen los siguientes objetivos:

- Preparar a los gestores locales y directivos públicos iberoamericanos, propiciando la actualización de sus conocimientos y técnicas de gestión, para generar cultura administrativa y capacidad de gobierno en el municipio iberoamericano.
- Poner a disposición de los directivos municipales soluciones y herramientas efectivas que les hagan asumir los nuevos roles que el gobierno local demanda dentro del contexto internacional, impulsando la mejora de las condiciones básicas de institucionalización, administración y gestión del municipio iberoamericano.
- Promover y facilitar escenarios para la multiplicación de estilos modernos de gobierno y gestión pública mediante el intercambio de conocimientos, experiencias y técnicas.

El Máster pretende proporcionar a los participantes la debida formación específica requerida, en la materia de Gestión Pública Local, para ello en el programa se identifican y abordan tres bloques temáticos que por su importancia han de articularse a la hora de ofrecer una formación especializada de alto nivel en el ámbito de la gerencia y dirección públicas, por lo que los contenidos se materializan en 03 módulos, uno básico, uno intermedio y otro superior, que se ajustan a contenidos concretos más la realización de un taller de metodología para la elaboración de la tesis y el trabajo final de tesis. Los Módulos son:

Módulo I: Gobierno y Desarrollo Local (Virtual)

Módulo II: Alta Gerencia Pública (Virtual)

Módulo III: Promoción y Desarrollo Económico Local (Presencial)

Fecha de inicio  
7 de Abril de 2014

Fecha de Fin  
28 de Febrero de 2016

Tipo de Actividad  
VIRTUAL

Lugar de Celebración  
Campus Virtual de la Unión Iberoamericana de Municipalistas

Entidades Colaboradoras  
Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Universidad Carlos III de Madrid, Unión Iberoamericana de Municipalistas

Valoración:

La evaluación de la actividad aporta los siguientes resultados:

- Logro de los objetivos propuestos con el programa de Magister, en los contenidos desarrollados a la fecha
- El staff docente que imparte los contenidos académicos, está integrado por profesionales de alto nivel, que se desempeñan en funciones relacionadas con la temática.
- Las actividades prácticas asignadas a los participantes, permiten evaluar los conocimientos adquiridos.

Contamos con personal preparado para apoyar al alumno durante toda la etapa formativa.

- **SEMANA INTERNACIONAL DE INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA EN LOS TERRITORIOS - UIMTEC.**

La Semana Internacional de Innovación y Tecnología en los Territorios tuvo como objeto profundizar en el papel que los gobiernos locales han de asumir ante los nuevos desafíos, ayudando a la identificación de las soluciones tecnológicas más adecuadas para la modernización de sus mecanismos de gestión y el desarrollo de sus ciudades.

Durante la Semana de la Innovación y la Tecnología, se desarrollaron ponencias, visitas de observación y estudio, talleres de soluciones empresariales, actividades en terreno, entrevistas, mostrándose de manera práctica la aplicación de las TIC's a la gestión pública local, desde un punto de vista interno centrado en el impulso de la administración electrónica y los servicios a la ciudadanía, como externo, dirigido a la dinamización de los sectores productivos.

Esta actividad ha permitido:

- Reflexionar de la mano de autoridades públicas asturianas y de equipos expertos sobre la temática del Encuentro.
- Conocer el funcionamiento de consorcios, centros y otros organismos de dinamización tecnológica e innovación para el desarrollo que responden a alianzas públicas y privadas.
- Participar en mesas redondas de debate con autoridades de administraciones públicas asturianas y de América Latina.
- Conocer en terreno las oportunidades y soluciones que ofrecen las TIC's para mejorar la eficiencia, transparencia y la prestación de los servicios públicos.
- Contacto con empresas líderes a nivel mundial en la provisión de servicios y soluciones tecnológicas para las administraciones públicas.

Objetivos

- Potenciar el papel de los municipios como agentes dinamizadores del desarrollo local, de la cohesión territorial y del bienestar de sus ciudadanos.

- **GIRA INTERNACIONAL SOBRE GESTIÓN FINANCIERA, SEGURIDAD EN LAS CIUDADES Y SERVICIOS PÚBLICOS EFICIENTES.**

Prestación directa, empresas públicas, asociaciones y empresas público-privadas, patronatos, entes autónomos, entre otros, son las diversas formas como el Municipio se organiza para cumplir su misión con la ciudadanía de forma eficiente y transparente.

En la búsqueda de modelos de gestión potencialmente transferibles, la UIM organizó esta Gira Internacional en Colombia, país que ha logrado desarrollar modelos propios municipales y que ahora son ejemplo para América y el mundo entero.

La actividad respondió a una demanda directa y apuesta de capacitación de autoridades y personal directivo para los municipios del Estado de México, contando para ello con la estrecha colaboración del Instituto Hacendario del Estado de México (IHAEM).

#### Objetivos

- Propiciar espacios de intercambio, análisis y reflexión en torno a los ámbitos de gestión municipal objeto de esta Gira.
- Compartir experiencias contando con la participación de los actores involucrados en las realidades estudiadas.
- Promover la transferencia de conocimientos y el saber hacer municipal.

Fecha de Inicio

2 de Abril de 2014

Fecha de Fin

5 de Abril de 2014

Tipo de Actividad

Presencial

Lugar de Celebración

Bogotá, Colombia



## **5.- PRINCIPALES LOGROS DE LA ACTUACIÓN EN EL AÑO.**

En el marco de la **Escuela Iberoamericana de Altos Estudios en Gobierno Local (EGL)** hemos conseguido, a través de la especialización de temáticas muy diversas, mejorar con gran éxito y acogida nuestro programa de formación.

## **6.- DIFICULTADES ENCONTRADAS PARA AVANZAR EN LA CONSECUCCIÓN DE LOS OBJETIVOS.**

1. Mayor presencia de la Secretaria General Iberoamericana en las distintas actividades que se organizan.
2. Variabilidad y falta de permanencia de la financiación de los distintos programas

## **7.- DIFUSIÓN Y VISIBILIDAD DEL PROGRAMA, INICIATIVA O PROYECTO ADSCRITO A LO LARGO DEL AÑO.**

Dado el número de países en los que trabaja el proyecto, sus contrapartes, y el amplio número de actividades que realiza al año, el proyecto tiene una alta visibilidad en su sector en Iberoamérica.

A ello hay que añadir la red virtual a través de su página web con unas **13.000 visitas** de media en 2006 hasta un total de unas casi **48.345 mensuales en el año 2014**.

El numeroso grupo de alumnos, funcionarios, políticos y académicos que han participado en los diferentes cursos, encuentros, seminarios, la difusión de sus publicaciones que aunque estas no pertenecen al proyecto están íntimamente relacionadas - incrementan la visibilidad y difusión del proyecto.

El proyecto tiene una visibilidad muy superior en Iberoamérica que en España. Esto es natural porque el programa está orientado hacia América Latina y, es también en Andalucía, donde se la conoce más que en el resto de España ya que es donde se desarrollan la gran mayoría de las actividades que lleva a cabo en nuestro país.

Respecto a la visibilidad de los organismos donantes, la UIM está financiada y apoyada en diferentes grados por un amplio número de instituciones públicas y su visibilidad queda reflejada en todos los medios de difusión que realizamos y más concretamente en las actividades específicas que respaldan. Este es el caso de las universidades Menéndez Pelayo (UIMP) y Carlos III y un gran número de diputaciones y ayuntamientos andaluces apoyan el programa.

Un método imponente e innovador relacionado con las nuevas tecnologías es el lanzamiento de nuestro proyecto a través de las distintas Redes Sociales como Facebook, Twitter, y canal de Youtube el cual a consolidado de manera notable la difusión de nuestro programa de formación académica.

**8.-GASTO EJECUTADO POR EL PROGRAMA, INICIATIVA O PROYECTO ADSCRITO A LO LARGO DEL AÑO, POR PARTIDAS PRINCIPALES. INGRESOS POR PAÍSES Y OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN. SITUACIÓN.**

AYTO ALCONTAR	300,00
AYTO BRAÑOSERA	500,00
AYTO DE JUN	3.000,00
AYTO DE MARACENA	6.000,00
AYTO DE PINOS PUENTE	5.000,00
AYTO SALOBREÑA	3.000,00
AYTO. ALBOLOTE	6.000,00
AYTO. ALMERÍA	39.500,00
AYTO. CHURRIANA	6.000,00
AYTO. CUEVAS DE ALMANZORA	3.000,00
AYTO. HUERCAL-OVERA	1.000,00
AYTO. NIJAR	3.000,00
AYTO. ROQUETAS DE MAR	3.000,00
AYTO. SAN ROQUE	8.000,00
AYTO. VERA	3.000,00
AYTO. VICAR	3.000,00
CONSORCIO SIERRA ELVIRA	9.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>50.500,00</b>

## 9. RELACIÓN DE LOS PUNTOS FOCALES DEL PROGRAMA EN CADA PAÍS PARTICIPANTE.

INSTITUCION	PAIS
INTEGRAMUN	MEXICO
LOCALIS	MEXICO
IHAEM	MEXICO
MUNICIPALIDAD DE AGUASCALIENTES	MEXICO
NORD-SÜD	NICARAGUA
NORD-SÜD	GUATEMALA
NORD-SÜD	HONDURAS
NORD-SÜD	EL SALVADOR
CIDEL	REPUBLICA DOMINICANA
FIAEP	VENEZUELA
FUNIDEL	COLOMBIA
ECUAGOVERMENT	ECUADOR
CIUDADANOS 365	ARGENTINA
INSTITUTO ADOLPHO BAUER	BRASIL
IGEP	CHILE
SAT LIMA	PERU
ILPES	CHILE
GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ESPAÑA
UNIVERSIDAD DE GRANADA	ESPAÑA
FUNDACIÓN EUROARABE (GRANADA)	ESPAÑA
ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIENCIA POLÍTICA (IPSA)	ESPAÑA
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CIENCIA POLÍTICA Y DE ADMINISTRACIÓN (AECPA)	ESPAÑA
UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO	ESPAÑA
AYUNTAMIENTO DE ALMERIA	ESPAÑA
AYUNTAMIENTO DE ANTEQUERA	ESPAÑA
AYUNTAMIENTO DE MÁLAGA	ESPAÑA

## **10.- PREVISIÓN DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO EN CURSO.**

- NIVEL III: ESPECIALIZACIÓN EN COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y ACCIÓN EXTERIOR DE LOS GOBIERNOS LOCALES (VIRTUAL)
- DESARROLLO URBANO Y GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LA CIUDAD. COMPETITIVIDAD Y TERRITORIO (SEMIPRESENCIAL)
- TALLER DE TESIS DE LA MAESTRÍA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL (I CONVOCATORIA) (VIRTUAL)
- ESPECIALIZACIÓN EN PLANIFICACIÓN DE TERRITORIOS COMPETITIVOS Y SOSTENIBLES (SEMIPRESENCIAL)
- ESPECIALIZACIÓN EN GOBIERNO Y DESARROLLO LOCAL (SEMIPRESENCIAL)
- ESPECIALIZACIÓN EN PUBLIC MANAGEMENT Y COMUNICACIÓN POLÍTICA (VIRTUAL)
- ESPECIALIZACIÓN EN ALTA GERENCIA PÚBLICA 2015 (VIRTUAL)
- EXPERTO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL (VIRTUAL)
- MAESTRÍA VIRTUAL EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL (VIRTUAL)
- ESPECIALIZACIÓN EN PROMOCIÓN ECONÓMICA Y DESARROLLO LOCAL (VIRTUAL)
- EVALUADOR DEL MODELO UIM DE BUEN GOBIERNO. NIVEL ACREDITADO. (I CONVOCATORIA) (VIRTUAL)

- MAESTRÍA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL. (UIM-UDEM) SEMIPRESENCIAL
- CURSO INTERNACIONAL: ANÁLISIS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS (VIRTUAL)
- CURSO INTERNACIONAL: ÉTICA Y TRANSPARENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (VIRTUAL)
- CURSO INTERNACIONAL: GESTIÓN URBANA, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN SOCIAL (VIRTUAL)
- TALLER DE TESIS DE LA MAESTRÍA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL ( II CONVOCATORIA (VIRTUAL)
- MISIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL. CIUDADES PARA EL SIGLO XXI- SMART CITY: INNOVACIÓN, TALENTO Y SOSTENIBILIDAD (PRESENCIAL)
- EVALUADOR DEL MODELO UIM DE BUEN GOBIERNO Y CALIDAD DEMOCRÁTICA. NIVEL INICIAL (VIRTUAL)
- CURSO INTERNACIONAL: LA CIUDAD Y LAS NUEVAS FORMAS DE GESTIÓN: EL ESPACIO PÚBLICO COMO ELEMENTO ESTRUCTURADOR (VIRTUAL)
- CURSO INTERNACIONAL; REDISEÑANDO EL ESPACIO URBANO: PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN LAS CIUDADES (VIRTUAL)
- TALLER DE METODOLOGÍA PARA LA OBTENCIÓN DEL NIVEL DE ESPECIALIZACIÓN (CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA 2015) (VIRTUAL)

- **CURSO SOBRE INNOVACIÓN Y MODERNIZACIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA- CIF LA ANTIGUA, GUATEMALA**  
 Fechas propuestas:  
 Fase Virtual: 08 al 28 de junio de 2015  
 Fase presencial: 13 al 18 de julio de 2015
  
- **CURSO SOBRE GESTIÓN FINANCIERA Y AUDITORIA- CIF CARTAGENA, COLOMBIA**  
 Fase Virtual: 07 de junio al 19 de julio 2015  
 Fase presencial: 27 de julio al 01 de agosto de 2015
  
- **CURSO DE BUEN GOBIERNO Y CALIDAD DEMOCRÁTICA - CIF SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA**  
 Fase Virtual: 15 de septiembre al 11 de octubre 2015  
 Fase presencial: 18 al 24 de octubre de 2015
  
- **CURSO: FORTALECIENDO CAPACIDADES DE LOS GOBIERNOS LOCALES SUBNACIONALES PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS AL CAMBIO CLIMÁTICO - CIF MONTEVIDEO, URUGUAY**  
 Fase Virtual: 05 de octubre al 08 de noviembre 2015  
 Fase presencial: 15 al 21 de noviembre de 2015